附件3：

\*\*\*公司

\*\*\*供应链体系建设项目可行性研究报告（编制大纲）

**第一章 总论**

1.1 **项目单位基本情况**

1.1.1 概况

项目单位名称,所有制形式,发展历程，主营业务，人员结构等。

1.1.2 财务状况

近两年项目单位资产总额、固定资产、流动资产、净资产、负债总额、所有者权益、销售（营业）收入、净利润、净资产收益率、投资报酬率、资产负债率等。

1.1.3 法人代表基本情况

年龄、学历、职称、业绩以及主要社会兼职等，有无破产、银行欠资或其他需要说明的有关社会形象和诚信问题等。

**1.2 项目建设方案**

1.2.1 项目名称、建设性质及建设地点

1.2.2 建设规模及产品（或经营）方案

1.2.3 技术、设备、建筑物（主体工程）

主要技术及来源的可靠性、可得性等。

主要设备名称、数量等。

主要建筑物（主体工程）类型、面积或数量等。

建设期限。

1.3 投资结构及资金来源

1.4 项目效益

经济效益、生态效益、社会效益。

1.5 可行性研究报告编制依据

1.6 综合评价

项目建设的必要性、可行性（从技术、经济、环境和市场等方面评价），风险评估，带动作用，制约因素及解决方案，结论与建议等。

**第二章 背景及必要性**

2.1 项目建设背景

阐述项目提出的主要依据（如国家产业政策、行业规划、区域发展规划等）及理由（如区域经济、项目单位自身发展需求、存在问题等）。

2.2 项目建设的必要性

从项目在当地产业链条中的地位及作用，完善产业链条、促进产业转型升级、降低物流成本，培育壮大优势主导产业，带动区域经济发展等方面阐述项目建设的必要性。

**第三章 建设基础条件**

3.1 项目区概况

3.1.1 建设地点选择

选址原则、依据，地理位置；土地类型、来源方式、占地面积等。

3.1.2 自然条件

3.1.3 社会经济状况

3.1.4本行业及关联产业发展现状

3.2 项目建设条件优劣势分析

3.2.1 企业建设供应链的基础设施条件

3.2.2企业建设供应链的市场条件

3.2.3企业建设供应链的管理条件

3.2.4 主要障碍因素及本方案需要解决的问题

**第四章 市场分析与销售方案**

4.1 市场分析

4.1.1 项目市场供求现状及前景分析

项目服务产品设计、服务方案、国内外市场供求状况和销售价格，同类产品企业生产方式、生产能力和销售情况等。

项目产品的目标市场、市场需求、可能占有份额等。

4.1.2项目产品的市场竞争优势分析

技术和装备、服务能力、服务质量性能、价格、商誉等比较分析。

4.2 营销策略、方案、模式

4.3 市场风险分析

4.3.1 项目产品市场风险因素分析

4.3.2 防范和降低风险的对策

**第五章 建设方案**

5.1 供应链方案和建设规模

5.2 建设规划和空间布局

5.3 建设标准和产品标准

5.4技术方案

5.4.1技术路线及业务流程图

5.4.2供应链信息技术流程及开放接口

5.4.3主要技术来源的可靠性和可得性

5.4.4 主要技术参数

5.5 设备方案

5.5.1 设备选型

5.5.2 设备清单

5.5.3 设备来源

5.6 建筑方案

5.6.1 建筑物（主体工程）

5.6.2 辅助工程、其它工程

5.7 实施进度安排

项目分期建设方案及建设内容、投资规模、工期及分月进度安排，绘制工程建设进度表（图）。

**第六章 项目组织与管理**

6.1 组织机构与职能划分

项目建设阶段和项目竣工后的组织机构设置，包括机构职责、运行模式等。

6.2 经营管理措施

项目建设阶段和项目竣工后的管理措施，如工程管理、生产管理、财务管理、营销管理等。

6.2.1商业模式

6.2.2运营模式

6.2.3公益性与共享服务

6.3 劳动定员

6.4 技术培训

根据生产技术要求，对项目单位员工及成员企业开展技术培训的方法、措施和拟开展的主要工作。

6.5 劳动安全、卫生与消防

**第七章 环境保护与节能**

7.1 环境影响

说明并分析项目建设对周围环境产生的影响。

7.2 环境保护与治理措施

废弃物处理、污（粪）水处理措施,产品质量安全方案等。

7.3 评价与审批

根据国家有关法律法规，开展的环境影响评价工作及审批情况等。

**第八章 投资估算与资金来源**

8.1 投资估算依据

8.2 投资估算

表8-1现代供应链管理项目总投资估算表单位：万元

8.3 建设投资估算

表8-2建设投资估算表单位：万元

8.4 基础建设投资估算

表8-3基建总投资估算表单位：万元

8.5 设备投资估算

表8-4设备总投资估算单位：万元

8.6 流动资金估算

表8-5计算期内流动资金估算表单位：万元

8.7 资金筹措

8.7.1 中央财政资金

8.7.2 地方财政配套资金

8.7.3 自筹资金及来源

8.7.4 银行贷款及筹措

8.7.5 其他

8.8 资产形成

8.9 资金使用和管理

8.9.1 财政资金使用和管理

使用范围和报账管理等。

8.9.2 银行贷款使用和管理

银行贷款使用管理及还款计划等。

8.9.3 其它

自筹资金使用管理等。

**第九章 财务评价**

9.1 财务评价依据

说明相关的取费标准、财务制度规定、税收政策、银行贷款利率、贴现率（8%）、项目计算期（10年）等。

9.2 销售（营业）收入、销售（营业）税金和附加估算

9.2.1 销售（营业）收入

9.2.2 销售（营业）税金及附加

9.3 总成本及经营成本估算

9.3.1 单位产品生产成本估算

9.3.2 项目总成本估算

9.3.3 经营成本估算

9.4 财务效益分析

9.4.1 盈利能力分析

包括投资利润率，投资回收期（税后、静态），财务内部收益率（税后）和财务净现值（税后）等。

9.4.2 银行贷款清偿能力分析

银行贷款归还能力、利息备付率、偿债备付率、预期时间等

9.5 财务评价结论

**第十章 社会效益分析**

10.1 社会评价基本结论

10.2产业化带动作用

10.2.1 壮大主导产业，促进结构调整分析

10.2.2 建设现代流通，促进流通升级等

10.2.3 辐射带动能力分析

10.2.3.1 扶贫机能

包括利益分配机制、利益保障机制、利益运行机制、利益监督机制等。

10.2.3.2 带动基地

直接带动基地的规模、方式，间接带动（辐射）基地的规模、方式等。

10.2.3.3带动农户

直接带动农户和农民的数量、方式，间接带动（辐射）农户和农民的数量、方式等。

10.3 农民增收、农业增效评价

10.3.1 农民增收

直接增收的方式、来源和数量，间接增收的方式、来源和数量等。

10.3.2 农业增效

培育主导产业，调整农业结构对当地农业的影响；发展农业产业化经营对当地农业、农村经济的影响。

10.3.3 对比分析

项目建设前后农民增收、农业增效对比分析；项目区与非项目区农民增收、农业增效对比分析。

**第十一章 项目风险分析**

11.1 风险影响因素

11.1.1可能面临的风险因素

11.1.2主要风险因素识别

11.2 风险影响程度及规避措施

11.2.1风险影响程度评价

11.2.2风险规避措施

**第十二章 结论与建议**

12.1项目结论

12.2项目建议

**第十三章 附件**